รายงานการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑
เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑
ณ ห้องประชุม ผอ.สุวัตร์ งามภูพันธ์ ชั้น ๕

ผู้มาประชุม

๑. นายณรงค์	คันธกุลดุษฎี	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ (ประธาน)
๒. นางสาวสมบัติ	น้ำดอกไม้	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ (รองประธาน)
๓. นางสาวศรีประภา	ภูริธนสาร	ทันตแพทย์ชำนาญการ
๔. นางสาวดวงตา	นิ่มศรีทอง	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๕. นางพนิดา	ทองรุต	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๖. นางชุติมา	พจนสุภาวรรณ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๗. นางจรวยพร	ฉิมฉวี	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๘. นางบุญเยี่ยม	สุทธิพงศ์เกียรติ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๙. นางอัญชลี	ตรีสุคนธ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๑๐. นางศิตาภรณ์	ภาคินพัชรพล	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๑๑. นางชมพูนุท	ประทุมวัน	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๑๒. นางผการัตน์	ศรีเจริญธรรม	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๑๓. นายธนภณ	พรมยม	นักกายภาพบำบัดชำนาญการ
๑๔. นางบังอร	พวงจันทร์	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
๑๕. นายสรรพวิทย์	สะอาดศรี	นักวิชาการสาธารณสุข
๑๖. นางสาวชุติมา	เพ็ญพะยม	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ
๑๗. นางศลธิญา	แป้งนวล	นักวิชาการการเงินและบัญชี
๑๘. นางอรสา	วิโรทัย	เจ้าพนักงานสาธารณสุขปฏิบัติงาน
๑๙. นายธนิกุล	ศรีอุทิศ	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
๒๐. นางสาวนิพาดา	เจิมศรี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

ผู้ไม่มาประชุม

๑. นางสมคิด	อมรเมตตาจิต	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๒. นายศิริชัย	ชนานิรมิตผล	นักรังสีการแพทย์ชำนาญการ
๓. นางสาวลัดดา	พงษ์เผือก	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๔. นางประภา	แก้วพวง	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๕. นางสาวเบญจวรรณ	ค่ายสงคราม	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
๖. นางวัชรี	ปลื้มทรัพย์	เจ้าพนักงานวิทยาศาสตร์การแพทย์ชำนาญงาน
๗. นางพนารัตน์ ชุติมานุกูล		เภสัชกรชำนาญการพิเศษ

เริ่มประชุม เวลา ๑๓.๓๐ น.

นายณรงค์ คันธกุลดุษฎี ประธานการประชุมได้กล่าวเปิดการประชุม และดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุมดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ ๑. เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑. กำหนดการตรวจราชการในวันที่ ๒๙-๓๑ มกราคม ๒๕๖๑ ให้งานแผนงานและยุทธศาสตร์ประสานงานการประชุมกับประธานและแลขานุการ Service plan

๒. เมื่อมีการเข้ามานิเทศของคณะตรวจราชการ ขอให้ผู้ถูกนิเทศส่งข้อเสนอแนะหรือข้อมูลต่างๆ มายังงานแผนงานและยุทธศาสตร์ เพื่อรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารทราบต่อไป

๓. ติดตามรายงานการประชุมครั้งก่อนเรื่องที่ต้องนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการประสานและบริหารนโยบายและแผน ซึ่งได้มีการนำเข้าแผนมีจำนวน ๕ หัวข้อ นำเสนอแล้วจำนวน ๓ หัวข้อ

มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒. เรื่องรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ วันศุกร์ที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๐

ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ โดยมีส่วนที่แก้ไขดังนี้

๑. หน้าที่ ๑ บรรทัดที่ ๒๑ และ ๒๒ จาก ๒๕ และ ๒๖ ขอแก้ไขเป็น ๑๕ และ ๑๖

๒. หน้าที่ ๑ บรรทัดที่ ๑๔ และ ๓๓ จาก พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ ขอแก้ไขเป็น พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ

ระเบียบวาระที่ ๓. เรื่องสืบเนื่อง

๓.๑ เรื่อง รายชื่อคณะกรรมการเตรียมรับการตรวจราชการกับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์

ตัวแทนจากงานแผนงานและยุทธศาสตร์แจ้งรายชื่อคณะกรรมการการทั้งสองชุด รายชื่อที่ซ้ำกันและรายชื่อผู้ที่เกษียณอายุแล้ว

มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ และประธานเห็นควรให้ รองประธานนำไปดำเนินการรวมคณะกรรมการทั้งสองชุดเข้าด้วยกัน

๓.๒ เรื่อง มาตรฐาน Productivity ของโรงพยาบาล

ตัวแทนจากงานแผนงานและยุทธศาสตร์แจ้งว่าตามที่สอบถาม มาตรฐาน Productivity คือ การคิดภาระงานและอัตราการทำงาน แต่ยังไม่ทราบรายละเอียดที่แน่ชัด

มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ และประธานจะติดตามสอบถามผู้เกี่ยวข้องต่อไปเพื่อให้ได้ความชัดเจน

๓.๓ เรื่อง วิธีการจัดเก็บข้อมูลตัวชี้วัดทางอิเล็กทรอนิกส์

นักวิชาการคอมพิวเตอร์ งานศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จะใช้โปรแกรม excel online ซึ่งจะใส่ผลตัวชี้วัดเลย เนื่องจากการวัดผลที่ไม่เหมือนกัน

ประธาน แจ้งว่าต้องการทราบผลที่เป็นข้อมูลดิบ เพื่อจะสามารถนำมาคำนวนผลเองได้ ไม่ต้องให้เจ้าของตัวชี้วัดคำนวนให้ และคิดว่าการคำนวณโดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์เชื่อถือได้กว่าการเก็บแบบเมนนวล

เนื่องจากการเก็บแบบแมนนวลอาจมีความผิดพลาดได้มากกว่า โดยครั้งหน้าจะดำเนินการสุ่มวิธีการเก็บข้อมูลของเจ้าภาพตัวชี้วัดแต่ละท่าน

มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ และเห็นควรให้ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และงานแผนงานและยุทธศาสตร์ หาวิธีการที่สามารถเก็บเป็นข้อมูลดิบต่อไป

๓.๔ เรื่อง การให้น้ำหนักตัวชี้วัด

ประธาน แจ้งว่ายังไม่ได้ดำเนินการ

มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ

๓.๕ เรื่อง แผนหน่วยงานที่ส่งกลับมาที่งานแผนงานและยุทธศาสตร์

ประธาน แจ้งว่าอยากให้ทุกหน่วยงานมีแผนของหน่วยงานเพื่อจะได้ทราบภารกิจของตนเอง โดยเขียนเหมือน Service profile โดยขอให้กลุ่มงานปฐมภูมิซึ่งมีแผนของหน่วยงานอยู่แล้ว เพื่อนำมาเป็นตัวอย่าง

มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ

๓.๖ เรื่อง จำนวนหน่วยงานของโรงพยาบาลอ่างทอง

เลขานุการ แจ้งว่า ตามที่ได้หาขอข้อมูลจากศูนย์ HA จำนวนหน่วยงานมีทั้งหมด ๗๔ หน่วยงาน

กลุ่มงานเวชกรรมและองค์กรพยาบาล มีการแยกงานและมีหัวหน้างานซึ่งแยกย่อยไปอีก แต่เมื่อมีการประชุมถึงมีผู้ไปประชุมเพียงคนเดียว ก็สามารถถ่ายทอดให้ทั้งกลุ่มงานรับทราบได้

ประธานแจ้งว่า อยากให้โครงสร้างชัดเจน เนื่องจากบางหน่วยมีจำนวนคนน้อยทำให้เวลาเรียกประชุมหรือต้องการสื่อสาร เมื่อมีการเรียกตัวแทนมาประชุม บางครั้งจำนวนคนน้อยจะไม่สามารถมารับฟังการประชุมได้ทำให้ขาดความเข้าใจ

มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ และให้เลขานุการขอโครงสร้างจากงานการเจ้าหน้าที่และนำเสนอประธาน

๓.๗ เรื่อง การติดตามเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

ประธานแจ้งว่า วาระนี้นำไปเข้าคณะกรรมการ CFO แล้ว

มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ

๓.๘ เรื่อง ข้อมูลจากศูนย์ IM

ลำดับ	ตัวชี้วัด	ปีงบ ๕๘	ปีงบ ๕๙	ปีงบ ๖๐	ปีงบ ๖๑
					ต.ค.-ธ.ค.๖๐
๑	อัตราการครองเตียง	๘๗.๖๒	๘๔.๔๔	๘๔.๓๒	๘๓.๒๓ (๒ เดือน)
๒	ค่าเฉลี่ย Adjust RW ต่อราย	๑.๔๔	๑.๓๘	๑.๓๙	๑.๓๗ (๒เดือน)
๓	ค่าเฉลี่ย Adjust RW ต่อเดือน	๒,๓๖๔.๐๓	๒,๔๐๐.๙๐	๒,๒๐๐.๒๗	๒,๒๕๙.๓ (๒ เดือน)

๔	จำนวนผู้ป่วยนอก เฉลี่ยต่อวัน	๑,๐๑๑.๔๓	๑,๓๔๒.๙๑	๑,๓๐๐.๐๐	๑,๑๘๑.๐๐
๕	อัตราการเสียชีวิตของผู้ป่วยใน	๔.๙๒	๔.๕๗	๕.๒๔	๕.๐๒ (๒เดือน)
๖	อัตราผู้ป่วยติดเชื้อดื้อยา (MDR)	๐.๒๘	๐.๓๔	๐.๔๐	

ประธาน ชี้แจงว่า ถ้าค่า Adjust RW ต่อราย ลดลงเหลือ ๑.๑ แสดงว่า ผู้ป่วยที่มานอนโรงพยาบาลทั่วไป ควรเป็นคนไข้ที่นอนโรงพยาบาลชุมชน หรืออาจเป็นที่การสรุปชาร์จที่ไม่ดี โดยโรงพยาบาลทั่วไปควรอยู่ที่ ๑.๓ – ๑.๔ ,ค่าเฉลี่ย Adjust RW ต่อเดือน โดยผลงานในปี ๒๕๖๐ ของโรงพยาบาลเราไม่ค่อยดี ,จำนวนผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อวัน โดยจำนวนผู้ป่วย OPD ลดลง, อัตราการเสียชีวิตของผู้ป่วยใน ซึ่งที่ผ่านมายังไม่เคยทำได้ต่ำกว่านี้

จากข้อมูลดังกล่าว อยากให้คณะกรรมการช่วยคิดว่าจะดำเนินการอย่างไรต่อไป เช่น ควรจะเพิ่มอัตราการครองเตียงจะช่วยให้ FTE เพิ่มขึ้น

มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ และกรรมการต้องการทราบข้อมูลเกี่ยวกับการเรียกเก็บ รายรับ การหารายได้เพิ่มเติม

ระเบียบวาระที่ ๔. เรื่องเพื่อทราบและเพื่อพิจารณา

๔.๑ เรื่อง การเบิกจ่ายแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณของโรงพยาบาลอ่างทอง ปี ๒๕๖๑

เลขานุการ รายงานการเบิกจ่ายตามแผนปฏิบัติการ ปี ๒๕๖๑ ดังนี้

วันที่สรุป	จำนวนโครงการทั้งหมด	งบประมาณ	จัดทำทั้งหมด	งบประมาณ	เบิกจ่าย	คิดเป็นร้อยละ
๑๘/๑/๒๕๖๑	๖๒	๒,๑๖๒,๘๗๕.๐๐	๑๓	๗๓๓,๗๗๕.๐๐	๖๘,๑๑๕.๒๐	๙.๒๘

ประธานแจ้งว่าให้ดำเนินการส่งโครงการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ และให้ดำเนินการติดตามตัวชี้วัดเพื่อวิเคราะห์ว่าทำไมไม่ผ่าน

หัวหน้ากลุ่มงานอาชีวเวชกรรม เสนอว่า ควรนำโครงการในปีที่ผ่านมานำเสนอด้วย เพื่อเป็นแนวทางว่าใครจัดทำหรือไม่จัดทำโครงการอย่างไร เพราะอะไร

มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ และให้งานแผนงานและยุทธศาสตร์ นำเสนอข้อมูลการจัดทำโครงการในปี ๖๐ ด้วย

ระเบียบวาระที่ ๕. เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

- ไม่มีวาระ

เลิกประชุมเวลา ๑๖.๑๐ น.

(นางสาวนิพาดา เจิมศรี)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
ผู้จดรายงานการประชุม

(นายณรงค์ คันธกุลดุษฎี)
รองผู้อำนวยการกลุ่มภารกิจระบบบริการสุขภาพ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม