

รายงานการประชุมคณะกรรมการติดตาม ประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ และการตรวจราชการ  
กระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑  
วันศุกร์ที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๑ เวลา ๑๐.๐๐ น.-๑๒.๐๐ น.  
ณ ห้องประชุม ผอ.สุวัตร์ งามภูพันธ์ ชั้น ๕

---

**ผู้มาประชุม**

๑. นายณรงค์	คันธกุลดุษฎี	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ (ประธาน)
๒. นางสมคิด	อมรเมตตาจิต	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๓. นางพนิดา	ทองรุต	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๔. นางชุติมา	พจนสุภาวรรณ	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๕. นางบุญเยี่ยม	สุทธิพงศ์เกียรติ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ
๖. นางป่องศรี	เอี่ยมประเพ	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๗. นางบังอร	ดวงจันทร์	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
๘. นางชุมพนุท	ประทุมวัน	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๙. นางศิตาภรณ์	ภาคินพัชรพล	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๑๐. นางอัญชลี	ตรีสุคนธ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๑๑. นางศลธิญา	แป้งนวล	นักวิชาการการเงินและบัญชี
๑๒. นางอรสา	วีโรทัย	เจ้าพนักงานสาธารณสุขปฏิบัติงาน
๑๓. นางสาววัชรี	จำบุญ	เจ้าพนักงานนิตยาสารสตร์การแพทย์ชำนาญงาน
๑๔. นางสาวเบญจวรรณ	ค่ายส่งคราม	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
๑๕. นางสาวนิพาดา	เจิมศรี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

**ผู้ไม่มาประชุม**

๑. นางสาวสมบัติ	น้ำดอกไม้มี	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ (รองประธาน)
๒. นางสาวลัดดา	พงษ์เพ็อก	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๓. นางจรวยพร	ฉิมฉวี	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๔. นางประภา	แก้วพวง	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๕. นางสาวดวงตา	นิมศรีทอง	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๖. นางประภา	แก้วพวง	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ
๗. นางพัชรี	ผลโชค	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๘. นางคมคาย	ควรແຍ້ມ	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๙. นางสมจิตร	นวลชื่น	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๑๐. นางลำไย	นิยมคำ	พยาบาลวิชีพชำนาญการ
๑๑. นางพกการัตน์	ศรีเจริญธรรม	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๑๒. นางพนารัตน์	ชุติมาณฑูล	เภสัชกรชำนาญการพิเศษ
๑๓. นายศิริชัย	ชนานิรmitผล	นักรังสีการแพทย์ชำนาญการ
๑๔. นายธนกฤต	พรเมยม	นักกายภาพบำบัดชำนาญการ

๑๕. นางสาวชุติมา	เพ็ญพะยม	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ
๑๖. นางยุพา	ผลเสน	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๑๗. นางอารีย์	คำนวนศักดิ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๑๘. นางสาวเพ็ญนภา	รอดลอย	นักวิชาการสาธารณสุข
๑๙. นางวรารณ์	วงศ์รากรุล	นักวิชาการการเงินและบัญชีชำนาญการ
๒๐. นางกันตยา	เกิดมี	เจ้าพนักงานพัสดุชำนาญงาน
๒๑. นายศิลปชัย	รายลาภ	นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญงาน
๒๒. นายสุวพันธ์	พานแก้ว	เจ้าพนักงานสถิติชำนาญงาน
๒๓. นางยุวดี	มงคล	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๒๔. นายสรพวิทย์	สะอาดศรี	นักวิชาการสาธารณสุข
๒๕. นายธนิกุล	ศรีอุทิศ	นักวิชาการคอมพิวเตอร์

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางสาวจิตินันท์	เอี่ยมประไฟ	นักกายภาพบำบัด
๒. นางสาวอาทิรัตน์	เพ็งสุข	นักกายภาพบำบัด

#### เริ่มประชุม เวลา ๑๐.๑๐ น.

นายณรงค์ คันธกุลดุษฎี ประธานการประชุมได้กล่าวเปิดการประชุม และดำเนินการตามระเบียบวาระ การประชุมดังต่อไปนี้

#### ระเบียบวาระที่ ๑. เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

##### ๑.๑ เรื่อง สรุปผลการตรวจราชการ รอบ ๒ ปี ๒๕๖๑

จากการตรวจราชการรอบที่ ๒ ปี ๒๕๖๑ มีตัวชี้วัดที่ผลการดำเนินไม่ผ่านเกณฑ์ แบ่งเป็น ๓ คณะ ดังนี้

คณะที่ ๑ ตัวชี้วัดทั้งหมด ๑๕ ตัว ไม่ผ่านเกณฑ์ ๓ ตัว ได้แก่ ๑.ร้อยละของเด็กอายุ ๐-๕ ปี สูงดี สมส่วน และส่วนสูงเฉลี่ยที่อายุ ๕ ปี ๒.อัตราการเสียชีวิตจากการจน้ำของเด็กอายุน้อยกว่า ๑๕ ปี และ ๓.

ร้อยละของเด็กวัยเรียน สูงดีสมส่วน

คณะที่ ๒ ตัวชี้วัดทั้งหมด ๑๓ ตัว ไม่ผ่านเกณฑ์ ๗ ตัว ได้แก่ ๑.อัตราความสำเร็จการรักษาผู้ป่วย วัณโรคปอดรายใหม่ ๒.อัตราตายของผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง ๓.อัตราตายจากโรคหลอดเลือดหัวใจ ๔.ร้อยละ ของผู้ป่วย CKD ที่มีอัตราการลดลงของ eGFR < ๔ ml/min/๑.๗๗m²/yr ๕.อัตราส่วนของจำนวนผู้ยืนยอม บริจาคอวัยวะจากผู้ป่วยสมองตาย ต่อ จำนวนผู้ป่วยเสียชีวิตในโรงพยาบาล ๖.ร้อยละของโรงพยาบาลที่ใช้ยาอย่าง สมเหตุผล (RDU) ๗.ร้อยละโรงพยาบาลตั้งแต่ระดับ F<sub>2</sub> ขึ้นไปสามารถให้ยาละลายลิ่มเลือด (Fibrinolytic drug) ในผู้ป่วย STEMI ได้

คณะที่ ๓ ตัวชี้วัดทั้งหมด ๙ ตัว ไม่ผ่านเกณฑ์ ๒ ตัว ได้แก่ ๑.ร้อยละของหน่วยงานในสังกัด กระทรวงสาธารณสุขผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA (ไม่น้อยกว่า ๘๐%) ๒.ร้อยละของโรงพยาบาลสังกัดกระทรวง สาธารณสุขมีคุณภาพมาตรฐานผ่านการรับรอง HA ขั้น ๓

ประธานฯ ให้วิเคราะห์ทุกตัวชี้วัดทั้งที่ผ่านและไม่ผ่านเกณฑ์การตรวจราชการ แต่ละตัวชี้วัดผ่านเกณฑ์ในระดับจังหวัด ระดับ คปสอ.เมือง ระดับเขตพื้นที่รับผิดชอบหรือไม่ เป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัดเป็นเท่าไหร่ บทบาทของทีมที่รับผิดชอบ จะทำอย่างไรให้ผ่านเกณฑ์ และส่งข้อมูลกลับมา�ังหน่วยงานงานแผนงานและยุทธศาสตร์ภายใน ๒ สัปดาห์

ตัวชี้วัดที่ขอข้อมูลเพิ่มเติม ได้แก่

๑. อัตราการเสียชีวิตจากการจน้ำของเด็กอายุน้อยกว่า ๑๕ ปี ขอข้อมูลย้อนหลัง ๓ ปี
๒. ร้อยละของผู้ป่วยที่เข้ารับการผ่าตัดแบบ One Day Surgery ขอแผนการดำเนินงาน เป้าหมาย และปัญหาอุปสรรค
๓. อัตราตายของผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง ขอข้อมูลการ refer และอยากรายบความต้องการที่จะให้ช่วยเหลือ และให้งาน RM นำเคส ACS ที่ด้วยมาทำ RCA
๔. อัตราตายจากโรคหลอดเลือดหัวใจ ขอข้อมูลตั้งแต่ปี ๕๘ – ปี ๖๑ จำนวนคนใช้ห้องหมดและจำนวนคนใช้ที่ refer ได้ เคสที่อยู่ที่โรงพยาบาลแล้วเสียชีวิต
๕. อัตราส่วนของจำนวนผู้ยินยอมบริจาคอวัยวะจากผู้ป่วยสมองตาย ต่อ จำนวนผู้ป่วยเสียชีวิตในโรงพยาบาล ให้เขียนแนบ ปัญหาอุปสรรค และขอข้อมูลว่าเคสที่เป็นเป้าหมายอยู่ ward ไหน
๖. ร้อยละโรงพยาบาลตั้งแต่ระดับ F๒ ขึ้นไปสามารถให้ยาละลายลิมเลือด (Fibrinolytic drug) ในผู้ป่วย STEMI ได้ ขอแผนการดำเนินงาน
๗. ร้อยละของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA ขอข้อมูล คณะทำงานชุดเดิม รายงานการประชุมย้อนหลัง ๓ ปี ให้ผู้รับผิดชอบสรุปข้อมูลให้ฟังในการประชุมครั้งหน้าว่าใครเป็นผู้มาประเมิน ประเมินครึ่งบ้าง และขั้นตอนการประเมิน
๘. ร้อยละของโรงพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุขมีคุณภาพมาตรฐานผ่านการรับรอง HA ขั้น ๓ ให้ทีม HA นำเสนอแผนการทำ Re-accreditation ครั้งต่อไป

มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒. เรื่องรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ วันศุกร์ที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๑

มติที่ประชุม : ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๑

ระเบียบวาระที่ ๓. เรื่องสืบเนื่อง

### ๓.๑ เรื่อง ความสมบูรณ์ของการลงข้อมูล ER โดย ศูนย์ IM

จากปัญหาการลงข้อมูลของการบาดเจ็บทางถนนของ ER ที่ผลการดำเนินงานใน HDC มีจำนวนน้อยกว่าที่คีย์ข้อมูล ซึ่งทาง IM แจ้งว่าขณะนี้ยอดของข้อมูลมีจำนวนมากขึ้น ใกล้เคียงกับข้อมูลที่ลงจริง อาจยังมีข้อมูลที่ศูนย์หายอยู่จำนวนหนึ่ง กำลังดำเนินการแก้ปัญหา

ประธานฯ เห็นควรให้นำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อให้เกิดประโยชน์ โดยให้หาข้อมูลดังต่อไปนี้ สาเหตุที่ เวลาที่เกิด ถนนสายหลักหรือถนนสายรอง บาดเจ็บระบบไหนมากที่สุด จำนวนที่ admitted การส่งต่อ และจำนวนการเสียชีวิต คนไข้ที่บาดเจ็บไม่นักมากแต่เสียชีวิต และวิเคราะห์การแก้ปัญหา

**มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ**

### ๓.๒ เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ปี ๒๕๖๒

เลขานุการฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ จากการติดต่อวิทยากรเพื่อมาจัดทำแผนยุทธศาสตร์ โรงพยาบาลสัตว์ ปี ๒๕๖๒ โดยจะเชิญ ผศ.ดร. ชาญชัย จาธุราชน์ นักวิชาการอิสระในเรื่องแผนยุทธศาสตร์ และการประเมินแผนงานโครงการ มาเป็นวิทยากร การจัดทำแผนต้องแบ่งเป็น ๒ ครั้ง โดยครั้งละ ๒ วัน ซึ่งต้องห่างกัน ๒ อาทิตย์ ครั้งที่ ๑ จะได้ SWOT KPI Vision Mission และเป้าประสงค์ และครั้งที่ ๒ จะได้ กลยุทธ์ โครงการ และการประเมินผล

**มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ และเห็นควรให้ครั้งแรกจัดนอกโรงพยาบาล**

### ๔. เรื่องเพื่อทราบและเพื่อพิจารณา

#### ๔.๑ เรื่อง ติดตามตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์ ไตรมาส ๓ โดย งานแผนงานและยุทธศาสตร์

เลขานุการฯ ติดตามผลการดำเนินงานตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์ ไตรมาส ๓ โดย งานแผนงานและยุทธศาสตร์

ประธานฯ ให้เจ้าภาพตัวชี้วัดวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ๙ เดือน ว่าผ่านหรือไม่ เหตุผล เพราะอะไร โครงการที่ทำสนับสนุนอย่างไร และเจ้าภาพรองให้การสนับสนุนเพื่อให้ผ่านตัวชี้วัดหรือไม่

**มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ และนำไปดำเนินการต่อไป**

#### ๔.๒ เรื่อง ติดตามตัวชี้วัดหน่วยงาน สรุปผลไตรมาส ๒ ปี ๒๕๖๑

เลขานุการฯ ติดตามผลการดำเนินงานตัวชี้วัดของหน่วยงาน รอบ ๖ เดือน ซึ่งได้ส่งแบบฟอร์มทาง E-mail ของหัวหน้าหน่วยงานทุกหน่วยแล้ว

ประธานฯ แนะนำให้ทำแผนที่มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้วย เนื่องจากในหลายครั้งมีการจัดอบรมภายนอกเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร ซึ่งมีประโยชน์มากแต่ไม่มีผู้เข้าร่วม และเมื่อเข้าร่วมต้องใช้บกลุ่มการกิจในการเข้าอบรม หากมีการจัดทำแผนรองรับก็จะสามารถส่งบุคลากรที่ได้เตรียมไว้ และใช้งบเงินบำรุงโรงพยาบาลได้เลย

**มติที่ประชุม : ที่ประชุมรับทราบ และนำไปดำเนินการต่อไป**

### ๕. เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

#### ๕.๑ เรื่อง การมอบหมายหน้าที่ในการจัดเตรียมรับการตรวจราชการ

หัวหน้างานแผนงานและยุทธศาสตร์ แจ้งว่า เนื่องจากในการตรวจราชการแต่ละครั้งไม่ได้มีการแบ่งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างชัดเจนทำให้ไม่มีผู้รับผิดชอบงานในด้านต่างๆ จึงอยากให้มีการแบ่งหน้าที่ ดังนี้

๑. หน่วยงานงานแผนงานและยุทธศาสตร์ รับผิดชอบ รวบรวมตัวชี้วัดและรายชื่อผู้เข้าร่วมงาน
๒. หน่วยงานประชาสัมพันธ์ รับผิดชอบ ด้านการต้อนรับ
๓. หน่วยงานบริหารทั่วไป รับผิดชอบ ด้านอาคารสถานที่ ป้ายต้อนรับ และของชำร่วย
๔. หน่วยงานโภชนาการ ด้านอาหาร

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมรับทราบ และเห็นควรเชิญผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมนัดหมาย เพื่อมอบหมาย  
หน้าที่ในการตรวจสอบการครั้งต่อไป

เลิกประชุมเวลา ๑๒.๐๐ น.

(นางสาวนิพาดา เจ่มศรี)  
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน  
ผู้จัดรายงานการประชุม

(นายณรงค์ คันธกุลดุษฎี)  
รองผู้อำนวยการกลุ่มภารกิจระบบบริการสุขภาพ  
ผู้ติดตามรายงานการประชุม